

Asunción 20 de marzo de 2017.

Señor
Teófilo Acosta
Presidente de Autores Paraguayos Asociados
Presente

En mi calidad de Sindico Titular de APA y en cumplimiento a los estatutos de la entidad, se presenta el informe de gestión de esta nueva directiva, correspondiente al ejercicio cerrado al 2017.

Para el efecto, se solicitó informes a las distintas direcciones de la entidad de forma a contar con la documentación respaldatoria. La calidad de los informes y la presentación de los mismos a la fecha.

De ello se desprende el siguiente informe:

1) **Gastos Administrativos:** el estatuto contempla que los gastos administrativos tiene como tope el 30% con relación al total de ingreso bruto. Así siendo se observó que en el periodo que va desde el 18/08/2017 a 31/12/2017 los gastos ordinarios administrativos totalizaron 7.828.599.255 Gs. versus un ingreso bruto de 23.517.500.374 Gs. quedando los gastos ordinarios administrativos en 33,3 % con relación al ingreso bruto y los Gastos extraordinarios Administrativos por 14,5%, totalizando un exceso del 17,8% del límite establecido (30%), refiriendo que el exceso tanto en gastos ordinarios como extraordinarios se debió a la necesidad de adecuación de la entidad durante y después de la intervención judicial.

2) Se solicito a contabilidad, los balances con ejercicios cerrados, en ese sentido el **balance del ejercicio 2017, se encuentre pendiente de cierre y presentación a la fecha.** Urge definir el cierre del mismo para cumplir con los tiempos administrativos legales. A la fecha se ha presentado el balance cerrado no auditado, con los ajustes pertinentes

3) **Deudas a proveedores:** no se encontraron, según los informes presentados, deudas a proveedores pendientes. Si existe un reclamo por parte de el sistema de monitoreo que realiza la firma BMAT Licensing que asciende a la suma de **12.572,23 USD.** También se observa una deuda pendiente con LatinAutor desde el año 2014 por **34.923,37 USD.** La nueva directiva se encuentra actualmente agotando las negociaciones con dicha empresa, de forma a subsanar la situación. A la fecha se halla provisionado totalmente dichos importes.

4) **Inversiones:** Se registran importantes inversiones en Activos no corrientes que ascienden a 1.747.348.982.- Gs. (equipos de oficina, muebles, equipos, 2 rodados entre otros). De los cuales la suma de G. 1.024.353.732.- corresponde a Propiedad – Planta y Equipos y G. 601.900.000 a Honorarios Judiciales a Interventor a diferir. Es posible notar un cambio organizacional y de imagen, así como de infraestructura importante para el corto tiempo de gestión de la nueva directiva.

5) **Imagen Corporativa nueva:** es digno de destacar los intensos trabajos que se están realizando para renovar la imagen de APA, seminarios de instrucción, nuevo logo, nuevo carnet de socio, pago vía tarjetas a los socios, entre otros. Los trabajos se encuentran en pleno proceso.



6) **Personal:** a En el transcurso del mes de diciembre le han desvinculado a 23 personas totalizando 621.452.985 Gs por gastos de desvinculación y se incorporaron otras 30 personas que representan 64.970.107 Gs de salarios. Es importante destacar que las 23 personas desvinculadas alcanzaban 112.736.089 Gs en salarios contra los 29 incorporados que alcanza 64.970.107 Gs. . Constituye un gran logro y avance en gestión eficiente, la **disminución en mas del 40 % en gastos de salarios**. Así también se desvinculo al personal problemático y amañado por otros de mejor calidad y mayor confianza.

7) **Socios nuevos:** se aprobó el ingreso de 86 socios nuevos con la nueva administración. Esta Sindicatura dejó constancia en acta de directorio que se debe replantear el criterio de ingreso a la entidad, ya que el actual procedimiento puede propiciar un caos institucional ya que permite con exagerada facilidad el ingreso a la misma. Eso puede ser utilizado por movimientos que quieran valerse de seguidores de forma a alcanzar el control de la entidad. A la fecha el directorio ha resuelto endurecer los costos de admisión y el proceso de control de ingreso a la entidad.

8) **Ajustes realizados al balance no auditado al 31.12.2017:** Conforme a los Ajustes solicitados por la Dirección Administrativa y Financiera; y la Auditoría Interna, asciende a **G. 3.740.257.479.-**, lo que implica que la entidad estará incrementando el Patrimonio Negativo a **G. (7.180.170.054)** que incluye ajustes sugeridos por situaciones que se vienen arrastrando de la Administración anterior; y que afectan a diferentes cuentas que conforman los Estados Contables y Financieros de la Entidad a dicha fecha, como se expone en el (Anexo I) que se adjunta.

Conclusión:

Esta Sindicatura considera que las gestiones realizadas por la nueva directiva, se encuadran dentro de lo que establece el estatuto de la entidad, ya que la misma, contempla casos excepcionales que permiten se puedan en casos excepcionales sobrepasar los límites de gastos administrativos autorizados. La Administración Judicial, tenía un límite de Gastos Administrativos de 40% y resulta operacionalmente imposible adaptar a la entidad al límite del 30% de forma inmediata. Es razonable entender que existe un tiempo de adaptación a la nueva reglamentación. El tiempo de 4 meses, es muy corto y en el día a día resulto ser imposible cumplir con lo que establece la nueva normativa, más aún considerando que la entidad estuvo con más de 20 años con una gestión desprolija en donde parte del problema encontrado, se reflejo con un personal amañado y con posturas que iban en contra del bien colectivo de esta entidad.

Así mismo, esta Comisión Directiva, ha realizado tareas titánicas de mejoras en todo sentido a favor de la entidad en corto plazo. A este ritmo, la entidad se encamina a una modernización con transparencia total y efectiva. No obstante en lo que se refiere a documentación contable respaldatoria, se debe imprimir mayor esfuerzo colectivo. Urge la utilización correcta de un manual contable, así como de una auditoria externa que valide todo balance pasado y presente. Urge también establecer los nuevos procedimientos de documentación de Obras y definir el manual de procedimientos en lo que se refiere a distribución y tarifarios, los cuales deben contar con la aprobación de la Comisión Directiva. Finalmente, seremos transparentes en todo sentido y velaremos por los intereses de nuestra querida entidad.

Atentamente,


Omar Ocampos.
Sindico Titular APA.

Balance General

	2016	2017	Ajustes	2017 (*)
Activo	17.420.553.573	22.688.874.330	-5.663.767.994	17.025.106.336
Activo Corriente	12.955.440.790	15.418.401.224	-4.605.756.653	10.812.644.571
Disponibilidades	10.651.054.410	9.413.963.897	766.329.721	8.647.634.176
Creditos	2.281.484.385	5.977.329.845	3.839.426.932	2.137.902.913
Inventarios	13.301.995	10.155.285	-	10.155.285
Gastos pagados por Adelantado	9.600.000	16.952.197	-	16.952.197
Activo No Corriente	4.465.112.783	7.270.473.106	-1.058.011.341	6.212.461.765
Propiedad Planta y Equipos	4.439.827.225	6.517.802.676	1.053.621.719	5.464.180.957
Otros	114.136	118.945	-	118.945
Juicios en Gestion de Cobro	-	-	-	-
Activos Intangibles	25.171.422	150.631.485	4.389.622	146.241.863
Cargos Diferidos	-	601.920.000	-	601.920.000
Pasivo	16.142.767.520	26.128.786.905	-1.923.510.515	24.205.276.390
Pasivo Corriente	14.346.861.847	21.552.357.098	1.478.979.116	23.031.336.214
Cuentas Exigibles	12.772.402.788	11.309.830.201	10.904.530.847	22.214.361.048
Otros Acreedores	1.574.459.059	10.242.526.897	9.425.551.731	816.975.166
Pasivo No Corriente	1.795.905.673	4.576.429.807	-3.402.489.631	1.173.940.176
Acreedores a Largo Plazo	34.198.244	443.070.426	-	443.070.426
Provisiones para Obligaciones a Largo Plazo	1.761.707.429	4.133.359.381	-3.402.489.631	730.869.750
Patrimonio Neto	1.277.786.053	-3.439.912.575	-3.740.257.479	-7.180.170.054
Capital Integrado	456.433.429	456.433.429	-	456.433.429
Reserva de Revalua Fiscal	1.988.610.598	2.109.694.837	-	2.109.694.837
Reserva de Revalua Tecnica	-	-	-	-
Depreciacion Acumulada	-	1.058.011.341	-1.058.011.341	-
Resultados Acumulados	-1.135.216.045	-1.135.216.045	-	-1.135.216.045
Resultados Ejercicio 2016	-32.041.929	-32.041.929	-	-32.041.929
Resultados del Ejercicio	-32.041.929	-5.896.794.208	2.682.246.138	-8.579.040.346

	2016	2017	Ajustes	2017 (*)
Ingresos	17.313.066.933	23.517.500.374	-	23.517.500.374
Recaudacion por Gestion de Repertorio Nacional y Extranjera	17.313.066.933	23.517.500.374	-	23.517.500.374
Egresos	11.716.357.539	451.962.099	17.855.863.627	18.307.825.726
Deducciones para Distribucion	11.553.486.471	-	17.855.863.627	17.855.863.627
Costos de Promocion Cultural y Social	162.871.068	451.962.099	-	451.962.099
Resultado Bruto I	5.596.709.394	23.065.538.275	-17.855.863.627	5.209.674.648
Otros Ingresos	33.576.240	190.086.356	-	190.086.356
Resultado Bruto II	5.630.285.634	23.255.624.631	-17.855.863.627	5.399.761.004
Gastos de Administracion	5.496.655.297	8.906.901.945	-910.769.485	7.996.132.460
Gastos Extraordinarios de Administracion	-	2.336.633.190	910.769.485	3.247.402.675
Desafectacion de Provisiones	-	17.856.922.028	-40.151.842.818	-22.294.920.790
Constitucion de Provisiones	-	-	24.978.225.329	24.978.225.329
Depreciaciones del Ejercicio	165.672.266	130.120.870	-	130.120.870
Otros Ingresos	-	78.159.194	-	78.159.194
Resultado Neto del Ejercicio	-32.041.929	-5.896.794.208	-2.682.246.138	-8.579.040.346